

VILNIAUS GEDIMINO TECHNIKOS UNIVERSITETO PLĖTROS STRATEGIJA 2014–2021 M.

1. ĮVADAS

Vilniaus Gedimino technikos universiteto (toliau – VILNIUS TECH arba Universitetas) plėtros strategija 2014–2021 metams parengta siekiant sutelkti universiteto bendruomenės pastangas universiteto pažangai ir konkurencingumui Lietuvos ir tarptautinėje aukštojo mokslo erdvėje užtikrinti. Plėtros strategija parengta atsižvelgiant į Valstybės pažangos strategijos „Lietuvos pažangos strategija „Lietuva 2030“, Valstybinės švietimo 2013–2022 metų strategijos ir Europos aukštojo mokslo strategijų nuostatas¹ bei įvertinant šiuolaikines aukštojo mokslo raidos tendencijas ir realijas.

2. VIZIJA

VILNIUS TECH – prestižinė Lietuvos aukštoji mokykla. Jos mokslo ir studijų lygis atitinka Europos šalių geriausių technikos universitetų lygį. Ji patraukli Lietuvos ir užsienio mokslininkams bei studentams. VILNIUS TECH geba atsakyti į aplinkos iššūkius, turi didelę socialinę svarbą šalies pažangai.

3. MISIJA

VILNIUS TECH misija – ugdyti pilietiškai atsakingą, kūrybingą, konkurencingą, mokslui ir naujausioms technologijoms bei kultūros vertybėms imlią asmenybę, skatinti mokslo pažangą, socialinę ir ekonominę gerovę, kurti vertę, užtikrinančią Lietuvos ir regiono plėtrą globaliame pasaulyje.

4. VERTYBĖS

ATVIRUMAS IR SKAIDRUMAS – VILNIUS TECH bendruomenė atvira naujovėms, požiūrių įvairovei, bendradarbiavimui, pozityvioms iniciatyvoms tiek Lietuvos, tiek pasauliniu mastu. VILNIUS TECH veikla, kurios pamatinis principas – skaidrumas, suvokiama ne lokalių, bet globalių mokslo, studijų ir inovacijų plėtros bei technologijų pažangos procesų kontekste.

¹European Skills Agenda, July 2020
European Education Area, September 2020
European Research Area, September 2020
Digital Education Action Plan 2021-2027, September 2020
Skills Agenda, July 2020
Erasmus 2021-2027 Programme, May 2020

INOVATYVUMAS IR NUOLATINIS TOBULĖJIMAS – VILNIUS TECH bendruomenė vertina ir skatina narių kūrybiškumą, naujų galimybių išvalgą, greitai bei lanksčiai reaguoja į aplinkos pokyčius ir aktyviai prisideda prie jų kūrimo. VILNIUS TECH bendruomenė siekia ir yra skatinama nuolat tobulėti, būti socialinių, technologinių, ekonominių pokyčių lydere. Universitete toleruojama rizika, susijusi su inovacijų kūrimu ir diegimu.

ATSAKOMYBĖ – VILNIUS TECH bendruomenei suteikiama visiška veiklos laisvė siekiant nustatytų tikslų, skatinamas tarpusavio pasitikėjimas, tačiau kiekvienas bendruomenės narys turi būti atsakingas už savo veiklos rezultatus, numatytų tikslų pasiekimą ir veiklos pasekmes. Bendruomenės narių pasitikėjimas grindžiamas universiteto vertybėmis, savidisciplina, visuomenės moralės ir etikos normomis.

STIPRI BENDRUOMENĖ – VILNIUS TECH bendruomenės stiprumas grindžiamas pasitikėjimu ir pagarba kiekvienam bendruomenės nariui, dėmesiu jo tobulėjimui, asmenybės vystymuisi, asmeninėmis iniciatyvomis, visų bendruomenės narių bendradarbiavimu ir kryptingu darbu siekiant bendrų tikslų.

5. SVARBIAUSI TIKSLAI

VILNIUS TECH perteikia naujausias mokslo žinias, ugdo darbo rinkos ir tolesnių studijų poreikiams reikalingas kompetencijas, ugdo kūrybingus, gebančius spręsti įvairias problemas ir prisitaikyti prie kintančių aplinkos sąlygų žmones, plėtoja perspektyvias mokslinių tyrimų kryptis, kuria inovacijas, prisideda prie valstybės ir regiono darnaus vystymosi bei integracijos į globalias rinkas, siekia tarptautinio mokslinės veiklos pripažinimo, ugdo kūrybingą, žiniomis grįstą ir inovacijoms atvirą visuomenę. Siekiant užtikrinti sėkmingą Universiteto misijos vykdymą ir Universiteto veiklos efektyvumą, keliami šie tikslai:

- Rengti kvalifikuotus, kūrybiškus ir socialiai aktyvius profesionalus, kurie gebėtų sėkmingai dirbti tiek Lietuvoje, tiek užsienyje.
- Vykdyti tarptautinio lygio mokslinius tyrimus, koncentruojant mokslinę veiklą aukščiausios kompetencijos mokslo padaliniuose ir vykdant pripažintų mokslininkų pritraukimo politiką.
- Kurti moksliniais tyrimais grindžiamas inovacijas visuomenei ir verslui, būti tarp lyderių tarptautiniu mastu darnios statybos, transporto, darnios aplinkos, informacinių technologijų ir komunikacijų mokslo srityse.
- Skatinti šalies ir regiono darnų vystymąsi, šviesti ir ugdyti visuomenę, skatinti jos pažangą.

Užsibrėžtų tikslų įgyvendinimo sėkmės prielaidos yra efektyvus žmogiškųjų išteklių valdymas, geriausių atitinkamos srities profesionalų rengimas, ugdymas ir pritraukimas iš išorės,

VILNIUS TECH poreikius atitinkančios infrastruktūros sukūrimas ir racionalus naudojimas bei veiksmingas universiteto valdymas, užtikrinantis universiteto veiklos kokybę bei atitiktį rinkos poreikiams.

6. UNIVERSITETINĖS STUDIJOS

Lietuvos pažangai šiandien ir ateityje reikia ir reikės gabių profesionalų, išmanančių inžinerinius / technologinius sprendimus. Sparti technologinė raida, globali žinių ir inovacijų ekonomika remiasi naujomis idėjomis, o tai reiškia, kad, kuriant konkurencingą ekonomiką, mokymasis visą gyvenimą tampa būtinybe. Tokia aplinkos reikmių kaita skatina tęstinį visų sričių specialistų mokymą(si).

VILNIUS TECH studijų kokybė pritraukia Lietuvos ir kitų šalių jaunimą, o atliekami moksliniai tyrimai aktualūs tiek valstybės institucijoms, tiek Lietuvos ir užsienio verslo atstovams. VILNIUS TECH turi būti toks partneris, kurio ieškotų verslas ir pramonė. Šiam tikslui siekti VILNIUS TECH turi veiksmingų priemonių. Tai kokybiškos studijos, paklausūs moksliniai tyrimai, švietėjiška ir kita veikla, kurią visuomenė gerbia ir kuri jai yra naudinga.

VILNIUS TECH rengia bakalaurus, magistrus, mokslų daktarus, organizuoja technologijos, fizinių, socialinių mokslų, menų ir humanitarinių mokslų sričių studijas.

Ilgalaikė studijų programų akreditacija turi tapti Universiteto bendruomenės pastangų tobulinti studijų procesą rodikliu.

Būtina įgyvendinti šiuos studijų organizavimo ir plėtros uždavinius:

- sukurti naujas visuomenės ir verslo lūkesčius atitinkančias esamų ir naujų studijų krypčių studijų programas, daug dėmesio skiriant tarpkryptiškumui, jungtinėms studijų programoms su užsienio universitetais, socialinių partnerių įtraukimui į studijų proceso tobulinimą bei organizavimą, praktiniam mokymui;

- didinti studijų prieinamumą ir studijuojančiųjų motyvaciją;
- plėtoti studijų tarptautiškumą;
- didinti tęstinio mokymosi pasiūlos įvairovę.

Visa tai leis įgyvendinti universitete Europos aukštojo mokslo kokybės užtikrinimo nuostatas.

6.1. Studijų proceso ir turinio tobulinimas

Pagrindinis aukštojo mokslo uždavinys – studijų turinio ir metodų atnaujinimas, orientuotas į studentą ir jo mokymosi pasiekimus. Studijų proceso organizavimas ir akademinis studijų dalykų plėtojimas turi būti orientuotas į besimokantįjį, jo poreikius ir gebėjimus, kuriuos nustato darbo rinka ir visų studijų proceso partnerių susitarimas.

Mokslo padaliniuose vykdomų tyrimų rezultatai turi būti įtraukiami į studijų programų turinį. Mokslinė studentų veikla skatinama studentams vykdant mokslinius tyrimus ir mokslinę praktiką mokslo ir studijų institucijose laisvu nuo akademinų užsiėmimų metu.

Pagrindinis studijų akcentas – dialogas su studentais ir kitais socialiniais partneriais, visų pirma darbdaviais, jų veikla visais studijų turinį ir studijų kokybę lemiančiais lygmenimis, ilgalaikių susitarimų su verslo struktūromis sudarymas, siekiant pagerinti profesinių praktikų kokybę ir praktinių įgūdžių ugdymą.

Atsiliepiant į visuomenės skaitmeninės transformacijos keliamus iššūkius studijų srityje, būtina plėsti informacinių ir duomenų technologijų taikymą studijose, siekti, kad studentai ne tik įsisavintų informacines technologijas kasdieniams uždaviniams studijų procese spręsti, bet ir patys jas kurtų.

Plėtoti kokybišką studijų turinį ir metodus, užtikrinti mokslo ir studijų vienovę padės:

- esamų ir naujų studijų kryptių studijų programų sukūrimas bei tarpkryptinių studijų programų įsisavinimas;
- kompleksinis informacinių technologijų integravimas į studijų ir mokymų turinį;
- studijų programų atnaujinimas ir tobulinimas, didinant jų tarptautiškumą, derinant ilgalaikių žinių ir gebėjimų formavimą su praktiniais darbo rinkos poreikiais, įsiklausymas į verslo ir pramonės atstovų pageidavimus bei siūlymus;
- jungtinių studijų programų su užsienio universitetais kūrimas – vienas iš būdų tobulinti studijų kokybę ir turinį; perteikti Lietuvoje neprieinamą studijų turinį, gerinti absolventų įsidarbinimą tarptautinėje darbo rinkoje.

6.2. Studijų prieinamumo didinimas

Sieksime stojančiųjų į VILNIUS TECH motyvacijos didinimo, aukštojo mokslo prieinamumo įvairioms socialinėms grupėms plėtros, Lietuvos ir Europos darbo rinkai reikalingų gebėjimų ugdymo, pasiūlos didinimo bei studijų ir tarptautiškumo plėtros, kas leistų pritraukti daugiau studentų iš užsienio. Tam būtina:

1. Stojančiųjų informavimo ir supažindinimo su VILNIUS TECH studijomis gerinimas:
 - Universiteto bendradarbiavimo su mokyklomis ir gimnazijomis plėtra.
 - Nuotolinio mokymo technologijų stojantiejiems informuoti naudojimas.
 - Moksleivių tėvų švietimas profesinio orientavimo srityje, mokytojų, dirbančių karjeros konsultavimo srityje, mokymų organizavimas.
 - Socialinių partnerių įsteigtų tikslinių stipendijų inžinerijos programų studentams inicijavimas.
2. Aukštojo mokslo prieinamumo įvairioms socialinėms grupėms plėtra:

- Studijų galimybių socialinę atskirtį patiriančioms grupėms didinimas.
 - Neformaliojo švietimo mokymosi visą gyvenimą sistemos plėtra, formaliojo ir neformaliojo švietimo integralumo bei tarpusavio papildomumo užtikrinimas.
 - Nuotolinio mokymo metodų diegimo ir naudojimo įvairovės plėtra.
 - Inovatyvių savarankiško mokymosi priemonių pasiūlos didinimas.
3. Lietuvos ir Europos darbo rinkai reikalingų gebėjimų ugdymas ir kvalifikacijų pasiūlos didinimas:
- Galimybių sudarymas profesinių mokyklų ir kolegijų absolventams, turintiems darbo patirties, įgyti papildomų darbo rinkai reikalingų kompetencijų ir universitetinį išsilavinimą.
 - Galimybių įgyti universitetinį bakalauro ir magistro laipsnį turintiems profesinio bakalauro laipsnį didinimas.

6.3. Studijų tarptautiškumo plėtra

VILNIUS TECH įvardija tarptautiškumą kaip sąlygą ir veiklos būdą, leidžiantį užtikrinti universiteto konkurencingumą šalies ir pasaulio aukštojo mokslo erdvėje, galimybę dalyvauti Europos švietimo reformoje, įgyvendinti žinių ir inovacijų visuomenės kūrimo strategijas. Tarptautinės aukštojo mokslo erdvės iššūkiai priimami kaip VILNIUS TECH tarptautiškumo plėtros prielaidos.

Studijų tarptautiškumo formų įvairovė, geri kokybiniai ir kiekybiniai rezultatai formuoja unikalų Universiteto potencialą, kuris yra svarbus strateginis VILNIUS TECH išteklius bei studijų plėtros ir kokybės užtikrinimo veiksnys, veikiant tarptautinėje aukštojo mokslo erdvėje. VILNIUS TECH studijų tarptautiškumas yra tapęs integruota studijų proceso dalimi, svarbiu studijų plėtros ir kokybės užtikrinimo veiksmu. Universiteto pasiekimai studentų ir dėstytojų mainų srityje, plati studijų užsienio kalba programų pasiūla yra pagrindas nuosekliai plėtoti studijų tarptautiškumą šiomis kryptimis:

- Atviros ir tolerantiškos daugiakultūrės bendruomenės, kurioje tarptautinė patirtis yra vertybė, o ją įgyti turi sąlygas kiekvienas bendruomenės narys, nepriklausomai nuo galimybių dalyvauti tarptautinio mobilumo programose, kūrimas.
- Studijų programų užsienio kalbomis pasiūlos – universiteto studijų tarptautiškumo pagrindo bei atvirumo ir kokybės sąlygos, ypač antrojoje ir trečiojoje studijų pakopose, didinimas.
- Studijų anglų kalba ir išvykstamojo studentų mobilumo, kaip būtino specialistų, rengiamų tarptautinei darbo rinkai, studijų elemento, pasirinkimo skatinimas.
- Užsienio studentų skaičiaus didinimas, sutelkiant pastangas pritraukti kuo daugiau studentų, atvykstančių į VILNIUS TECH įgyti laipsnį.

- Tarptautinio mobilumo studentų praktikoms ir dėstytojų stažuotėms plėtojimas, siekiant sukurti sąlygas pažinti praktines tarptautinio verslo realijas ir užtikrinti žinių cirkuliaciją tarp mokslo ir verslo.

- Tarptautinio studentų mobilumo galimybių didinimas ne ES šalyse.
- Mišraus ir virtualaus studentų ir dėstytojų mobilumo skatinimas, išnaudojant skaitmenines galimybes suteikiant tarptautinę patirtį universiteto bendruomenei.
- Tarptautinės veiklos rinkodaros tobulinimas, derinant su universiteto viešųjų ryšių strategija.

Dirbdamas šiomis kryptimis universitetas privalo didinti strateginių partnerysčių tarptautinėje erdvėje efektyvumą: intensyvinti bendradarbiavimą su pažangiausiai pasaulio universitetais, geriau išnaudoti partnerystę universitetų tinkluose ir konsorciuose; sukurti platų tarptautinio verslo partnerių tinklą siekiant patenkinti šiuolaikinius studijų ir mokslo plėtros poreikius.

6.4. Mokymosi visą gyvenimą užtikrinimas

Mokymosi visą gyvenimą sistemos plėtra, išplečiant įvairias formaliojo ir neformaliojo mokymo studijų formas, kuriant ir plėtojant savaiminio mokymosi vertinimo ir pripažinimo sistemą.

Mokymosi visą gyvenimą strategijai įgyvendinti VILNIUS TECH toliau bus organizuojama ir vykdoma:

- Mikrokreditų pasiūlos ir pripažinimo plėtojimas bei trumpojo ciklo studijų pasiūlos formavimas.
- Studijos profesinei kvalifikacijai tobulinti, skirtos asmenims, baigusiems universitetines pirmosios arba antrosios pakopos studijas ir norintiems įgyti aukštesnę arba tobulinti profesinę kvalifikaciją.
- Išlyginamosios universitetinės studijos, skirtos kolegijų absolventams, baigusiems atitinkamą studijų programą, turintiems aukštąjį koleginių išsilavinimą, įgijusiems profesinę kvalifikaciją arba profesinio bakalauro laipsnį ir norintiems įgyti universitetinį išsilavinimą.
- Papildomosios studijos, apimančios pirmosios pakopos studijų dalykus, kurių nėra studijavę pretendentai stoti į magistrantūrą, kad studentai įgytų pakankamų žinių ir gebėjimų, reikalingų sėkmingoms atitinkamos studijų krypties magistrantūros studijoms.
- Ankstesnio mokymosi kitose Lietuvos ar užsienio aukštosiose mokyklose rezultatų pripažinimas bei neformaliojo būdu įgytų kompetencijų pripažinimo plėtojimas.
- Galimybių studijuoti nuotoliniu būdu išžestine forma vykdomas studijų programas plėtotė.

7. MOKSLAS

VILNIUS TECH strategijos ir mokslo veiklos yra nuosekliai orientuotos į Europos mokslinių tyrimų erdvės strategines nuostatas. Universiteto mokslinės veiklos plėtros kontekstą lemia šių strateginių nuostatų prioritetai: veiksmingesnės nacionalinės mokslinių tyrimų sistemos; efektyvus mokslinių tyrimų infrastruktūros visoje Europoje naudojimas; atvira darbo rinka ir lyčių lygybė tyrėjams; prieiga prie mokslo žinių ir jų perdavimas naudojantis skaitmenine mokslinių tyrimų erdve.

VILNIUS TECH mokslininkai, fundamentiniais ir taikomaisiais tyrimais integruodamiesi į Europos mokslo ir tyrimų erdvę, turi kurti aukšto lygio žinių bazę. Europos Sąjungos, šalies, o kartu ir VILNIUS TECH pažangos vertinimas bus glaudžiai susietas su nacionalinėmis ir Europos Sąjungos strategijomis bei mokslinių tyrimų paramos programomis, siekiančiomis skatinti ekonomiką, užtikrinti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (toliau – MTEP) bazės ir pramonės konkurencingumą ateityje, kurti išmanesnę, tvaresnę ir įtraukesnę visuomenę.

VILNIUS TECH mokslininkai, turintys didelę mokslo ir verslo bendradarbiavimo patirtį, aktyviai dalyvaus Europos Sąjungos mokslinių tyrimų ir inovacijų 2021–2027 m. „Europos horizontas“ programoje, skirtoje moksliniams tyrimams ir inovacijoms remti, pradedant nuo koncepcijos iki panaudojimo rinkoje: sustiprinti ES mokslinę ir technologinę bazę; paskatinti Europos inovacinį pajėgumą, konkurencingumą ir darbo vietų kūrimą; įgyvendinti piliečių prioritetus ir užtikrinti ES socioekonominį modelio tvarumą ir vertybes.

VILNIUS TECH veiklos atlieps keturis iš penkių programos „Europos horizontas“ prioritetų „Pasauliniai iššūkiai ir Europos pramonės konkurencingumas“ klasterių: įtrauki ir saugi visuomenė; skaitmeninės technologijos ir pramonė; klimatas, energija ir mobilumas; maisto ir gamtos išteklių.

VILNIUS TECH taikomojo pobūdžio MTEP darbai prisidės prie programos „Europos horizontas“ misijų: prisitaikymo prie klimato kaitos, įskaitant visuomenės pokyčius; gyvybingų vandenynų, jūrų, pakrančių ir sausumos vandenų; poveikiu klimatui neutralių ir pažangių miestų.

VILNIUS TECH mokslinės veiklos perspektyvas apibrėžia septynios prioritetinės mokslinių tyrimų tematikos. Jos apibūdina į darnųjį visuomenės vystymąsi orientuotą techninio profilio universitetą. Atsižvelgdamas į turimą potencialą ir savo specifiką, VILNIUS TECH vykdo šių prioritetinių kryptių ir tematikų mokslinius tyrimus:

Darnioji statyba

- Pažangios statinių konstrukcijos
- Aplinką tausojančios statybinės medžiagos ir technologijos

- Architektūra ir urbanistinė aplinka
- Statinių skaitmeninis modeliavimas ir tvarus gyvavimo ciklas
- Geodezinės technologijos

Aplinkos ir energijos technologijos

- Efektyvus išteklių ir energijos naudojimas
- Aplinkos apsaugos technologijos
- Pastatų energetika
- Atsinaujanti energija
- Antropogeninės aplinkos kaita

Darnusis transportas

- Autonominis sausumos ir oro transportas
- Aplinką tausojantis transportas
- Žalioji logistika, tarptautiniai transporto koridoriai
- Eismo saugos technologijos
- Miesto judumas

Mechatronika

- Išmaniosios įterptinės sistemos
- Mechatroninės gamybos sistemos „Pramonė 4.0“ platformoje
- Metamedžiagos ir nanodariniai
- Bionika ir biomedicinos inžinerinės sistemos
- Inovatyvios elektroninės sistemos

Informacinės ir komunikacijos technologijos

- Informacijos ir informacinių technologijų sauga
- Išmaniosios signalų apdorojimo ir ryšių technologijos
- Dirbtinio intelekto ir sprendimų priėmimo sistemos
- Geoinformacinės technologijos
- Virtualioji ir papildyta realybė

Ekonomikos inžinerija, vadyba ir komunikacija

- Šiuolaikinių organizacijų plėtros vadyba
- Aukštos pridėtinės vertės ekonomika
- Dinamiškoji vadyba
- Komunikacijos valdymas įtraukioje ir kūrybingoje visuomenėje
- Kūrybinės industrijos skaitmeninės visuomenės plėtrai

Fundamentiniai medžiagų ir procesų tyrimai

- Fizinių, technologinių ir ekonominių procesų matematiniai modeliai
- Ląstelių ir jų biologiškai aktyvių komponentų tyrimai

VILNIUS TECH mokslininkai turi sukaupę didelį minėtų krypčių žinių potencialą, o integravimasis į Europos mokslo erdvę užtikrins Universiteto mokslininkų vykdomų tyrimų kokybę ir aktualumą. Siekiant įgyvendinti VILNIUS TECH plėtros tikslus, pagrindiniai uždaviniai mokslinių tyrimų srityje yra šie:

- Vykdyti tarptautinio lygio mokslinius tyrimus ir eksperimentinės plėtros bei ekonominiams, socialiniams bei kultūriniam vystymuisi svarbius aktualių prioritetinių mokslo vystymo krypčių darbus.

- Skatinti tyrimus, orientuotus į konkrečių problemų sprendimą, iki galo išnaudojant VILNIUS TECH technologinę, bet kartu ir daugiakryptę orientaciją, padedančią pasitelkti įvairiausių sričių mokslininkus, sudaryti stiprias taikomųjų mokslų atstovų tyrėjų grupes kartu su informacinių technologijų, vadybos, rinkodaros ir net menų krypties mokslininkais.

- Sutelkti žmogiškuosius, finansinius ir administracinius išteklius vykdant aukštos kvalifikacijos mokslininkų rengimo, kvalifikacijos kėlimo ir pritraukimo į Universitetą politiką.

- Sukurti stambius tyrimų centrus, vienijančius civilinės inžinerijos, transporto, darnios aplinkos, informacinių technologijų, verslo vadybos ir ekonomikos bei naujai atsirandančių prioritetinių krypčių skirtingos administracinės priklausomybės mokslininkus ir tyrėjus, galinčius inicijuoti ir vykdyti ilgalaikius kompleksinius tarptautinius bei nacionalinius programinius mokslinius tyrimus.

- Koncentruoti VILNIUS TECH mokslininkų ir tyrėjų potencialą tarpkryptiniams tyrimams, orientuotiems į didelę šalies pridėtinės vertės dalį sukuriančius ūkio sektorius.

Prioritetinių krypčių, atitinkančių Europos Sąjungos, regiono ir šalies vystymosi tendencijas, išskyrimas leis veiksmingai naudoti turimą eksperimentinę bazę, pagerinti naujos šiuolaikinės įrangos įsigijimą tiek iš vidinių universiteto išteklių, tiek iš išorinių šaltinių. Šį tikslą padės pasiekti ir funkcinių tyrimų centrų, kurių žmogiškieji ištekliai ir įranga padės plėtoti viena kitą papildančias įvairias tematikas, sukūrimas. Stambių centrų plėtra leis veiksmingai išnaudoti fundamentinių mokslų potencialą taikomiesiems tyrimams, inicijuoti ir produktyviau dalyvauti realizuojant tarptautinius mokslo projektus bei nacionalinės svarbos programas. Bendri tarptautiniai mokslinių tyrimų projektai – labai svarbi strateginės partnerystės su užsienio mokslinių tyrimų institucijomis dalis.

Aukštos kvalifikacijos mokslininkų rengimas bus plėtojamas keliant doktorantūros studijų kokybę, didinant doktorantų skaičių iš kitų šalies universitetų ir užsienio šalių, pritraukiant lėšų iš mokslinių tyrimų projektų. Įgyvendinant mokslininkų ir aukštos kvalifikacijos akademinio personalo pritraukimo programą, bus siekiama didinti podoktorantūros stažuotojų iš Lietuvos bei

užsienio skaičių, skatinama jaunos universiteto mokslininkus dalyvauti geriausių užsienio universitetų podoktorantūros stažuotėse. Ilgalaikės stažuotės Lietuvos ir užsienio universitetuose bei įmonėse – svarbi universiteto mokslinio personalo kvalifikacijos kėlimo programos dalis. Siekiant laiku inicijuoti ir plėtoti naujų aktualių kryptių tyrimus, formuoti naujas grupes, jų lyderių bus aktyviai ieškoma Lietuvos ir užsienio mokslo centruose.

Siekiant universiteto mokslinės veiklos pripažinimo, bus toliau skatinama tyrimų rezultatus publikuoti pripažintuose tarptautiniuose mokslo žurnaluose ir dalyvauti prestižinėse savo srities mokslinėse konferencijose. Mokslinių tyrimų rezultatams komercializuoti ir sukurtoms technologijoms efektyviai perduoti bus aktyviai naudojamos intelektualinės nuosavybės apsaugos ir vadybos priemonės.

8. INOVACIJOS IR INDĖLIS Į VALSTYBĖS RAIDĄ

Dalyvaudamas tiek tarptautinėse, tiek nacionalinėse inovacijų plėtojimo iniciatyvose ir programose, Universitetas turi galimybę stiprinti mokslinį potencialą, gerinti mokslinių tyrimų ir inovacijų infrastruktūrą, plėtoti tarptautinį bendradarbiavimą. Įgyvendindamas savo visuomeninį vaidmenį, VILNIUS TECH vadovaujasi Nacionaline pažangos programa, grindžiama ilgalaikiais Lietuvos ir Europos Sąjungos strateginio planavimo dokumentais. VILNIUS TECH dalyvaus įgyvendinant Europos darnaus vystymosi tikslus 2030, Europos žaliąjį kursą, Europos skaitmeninę transformaciją ir Europos įgūdžių darbotvarkę.

VILNIUS TECH skirs daug dėmesio trečiajai XXI amžiaus universitetų misijai – žinių perdavimui ir inovacijų visuomenei plėtotei. Visuomenė iš universitetų tikisi ne tik aukštos kokybės studijų ir mokslinių tyrimų, bet ir inovatyvių sprendimų. Universitetui yra svarbus jo visuomeninis švietėjiškas, ugdomasis ir transformuojantis vaidmuo, indėlis į visuomenės ir verslo plėtrą, bendrą valstybės raidą. Pagrindiniai uždaviniai, plėtojant inovacijas ir kuriant indėlį visuomenei, yra šie:

- Sukurti žinioms ir inovacijoms atvirą, jas skatinančią ir kuriančią bendruomenės kultūrą universitete ir skatinti šios kultūros sklaidą visuomenėje.
- Sukurti inovacijų plėtrai tinkamą infrastruktūrą.
- Skatinti Universiteto bendruomenę kurti naujas aukštos pridėtinės vertės potencialą turinčias technologijas ir jas komercializuoti, ugdyti studentų kūrybiškumo, verslumo ir novatoriško mąstymo įgūdžius.
- Plėsti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais, užsienio mokslo centrais, technologiniais parkais ir integruotais mokslo, studijų ir verslo centrais (slėniais), sukurti dvikryptę geriausių inovatyvių praktikų tarp universiteto ir partnerių perdavimo sistemą.

9. UNIVERSITETO VALDYMAS

Siekiant įgyvendinti VILNIUS TECH užsibrėžtus tikslus ir uždavinius, būtina suformuoti atitinkamas studijų, mokslo ir inovacijų plėtros bei jų kokybės užtikrinimo sąlygas – turėti pakankamus žmonių išteklius, tinkamą infrastruktūrą bei užtikrinti efektyvų išteklių ir procesų valdymą.

9.1. Žmogiškieji ištekliai

VILNIUS TECH yra patrauklus darbdavys, siūlantis lygias galimybes pagal turimas kompetencijas dirbti akademinį ir mokslinį darbą. Pagrindinės priemonės, siekiant užtikrinti personalo ugdymą pagrindiniams universiteto tikslams pasiekti, yra:

- aktyvaus personalo, gebančio dirbti tarptautinėje aplinkoje ir tarptautiniu lygiu, ugdymas;
- akademinės lyderystės skatinimas;
- akademinės kultūros puoselėjimas;
- lygios galimybės dirbti ir kelti kvalifikaciją kiekvienam bendruomenės nariui nepriklausomai nuo lyties, tautybės ar negalios;
- akademinės karjeros sistemos, užtikrinančios pakankamą aukščiausio lygio mokslininkų potencialą ir jaunų talentų paiešką bei jų palankų karjeros kelią, tobulinimas;
- mokslinio ir pedagoginio personalo rengimas doktorantūroje;
- profesinio tobulėjimo sistemos, apimančios darbuotojų kompetencijų ugdymą, motyvacijos didinimą, mokymosi ir mokymo galimybių sudarymą, plėtra.

Aukštos kvalifikacijos ir kompetencijos mokslinis ir pedagoginis personalas yra kertinis veiksnys, padedantis užtikrinti akademinės veiklos kokybę. Rengti mokslininkus, gebančius savarankiškai atlikti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtros darbus bei spręsti mokslo problemas – tai trečiosios studijų pakopos (doktorantūros) paskirtis. VILNIUS TECH doktorantūra suteikia pažangiausių tiriamojo darbo, mokslo sričių ir jų sąveikos žinių; specializuotus gebėjimus ir metodikas mokslinių tyrimų ir kitų sričių problemoms spręsti bei turimoms žinioms ar profesinei praktikai plėsti; gebėjimą dirbti savarankiškai, mokslo ir profesijos išmanymą naujoms idėjoms ar procesams kurti ir naudoti studijose bei kitoje veikloje. VILNIUS TECH, turėdamas galias mokslininkų rengimo tradicijas, siekdamas plėsti doktorantų rengimo pasiūlą bei atlikti daugiau tarpkryptinių mokslinių tyrimų, sieks įgyti ir kitų mokslo krypčių, kurių turi pakankamą aukšto lygio mokslinius tyrimus atliekančių mokslininkų skaičių, doktorantūros teisę.

Universitetas ieškos būdų ir galimybių padidinti parengiamų mokslo daktarų skaičių. Bus pritraukiama daugiau doktorantų, studijuojančių ir tuo pačiu metu dirbančių prie projektų, taip pat

doktorantų, kurių studijos finansuojamos verslo subjektų lėšomis. Bus siekiama sudaryti palankesnes sąlygas studijuoti doktorantams iš užsienio.

9.2. Studijų, MTEP ir darbo aplinka

Planuojami strateginiai pokyčiai infrastruktūros srityje – efektyvios infrastruktūros, užtikrinančios mokslo, studijų, eksperimentinę ir socialinę plėtrą bei šiuolaikinius reikalavimus atitinkančias studijų, darbo ir laisvalaikio sąlygas VILNIUS TECH bendruomenės nariams, sukūrimas.

Planuojamos įgyvendinti šios infrastruktūros valdymo tobulinimo ir plėtros priemonės:

- VILNIUS TECH nekilnojamojo turto valdymo strategijos įgyvendinimas. Nekilnojamojo turto ir ūkio infrastruktūros valdymo tobulinimas, valdomo turto naudojimo efektyvumo didinimas, nenaudojamų ir/ar Universiteto pagrindinei veiklai nereikalingų (netinkamų) pastatų ir patalpų pardavimas viešuose aukcionuose.

- Pagrindinių universiteto fakultetų sutelkimas VILNIUS TECH Saulėtekio studentų miestelyje, Mechanikos, Transporto inžinerijos ir Elektronikos fakultetų perkėlimas iš centrinės Vilniaus miesto dalies į 2022 m. planuojamą pastatyti Mechanikos, Elektronikos ir Transporto inžinerijos fakultetų laboratorijų ir auditorijų kompleksą.

- Mokymo laboratorijų kokybės ir kiekybės gerinimas, aprūpinant jas nauja įranga, MTEP reikalingų išteklių sutelkimas prioritetinėms Universiteto mokslo kryptims.

- Mokslo ir administracijos centro (Centrinių rūmų) statybos, Senamiesčio rūmų bei VILNIUS TECH AGAI mokomosios bazės Linkmenų g. 28 ir Kyviškių aerodrome atnaujinimo užbaigimas, VILNIUS TECH Saulėtekio miestelio auditorijų ir laboratorinių korpusų atnaujinimas (modernizavimas), įgyvendinant energiją taupančias priemones bei siekiant sukurti ergonomiškas darbuotojų ir studentų darbo sąlygas.

- Kompleksinis studentų bendrabučių atnaujinimas sudarant juose šiuolaikinius standartus atitinkančias gyvenimo sąlygas ir gerinant studentų gyvenamąją aplinką. Studentų ir darbuotojų kultūros, kūrybinės veiklos, rekreacijos ir sporto infrastruktūros plėtojimas, praktikų bazių atnaujinimas.

- Strategijos, skatinančios atsakingai ir racionaliai naudoti išteklius, parengimas, atliepian Europos Komisijos komunikato dėl Europos žaliojo kurso nuostatas. Siekdamas prisidėti prie darniosios plėtros, įskaitant visuomenės gerovės kėlimą, atnaujindamas (modernizuodamas) esamą infrastruktūrą ir projektuodamas maksimalią naudą iš naujų infrastruktūros projektų, universitetas remia socialinės atsakomybės idėją – kai organizacija suvokia atsakomybę už jos sprendimų ir veiklos įtaką aplinkai bei visuomenei.

Įgyvendinus šias priemones bus sukurtos sveikos ir komfortiškos darbo bei studijų sąlygos studentams bei darbuotojams.

Užtikrinant VILNIUS TECH bibliotekos – žinių centro plėtrą, planuojama:

- „Bibliotekos su manimi“ (asmeninės e. bibliotekos) koncepcijos plėtotė.
- Modernių technologijų taikymas aptarnaujant skaitytojus: skaitmeninio turinio kūrimas ir sklaida bibliotekos be sienų principu, elektroninių paslaugų ir savitarnos plėtra.
- Bibliotekos teikiamų elektroninių paslaugų integravimas į universiteto informacinę sistemą, elektroninių leidinių dalies bibliotekos fonduose didinimas.

VILNIUS TECH biblioteka turi sėkmingai realizuoti su leidybos poreikiais siejamus universiteto tikslus. Siekiant užtikrinti bibliotekos paslaugų plėtrą, planuojamas:

- VILNIUS TECH bibliotekos kaip pažangios akademinės bibliotekos, nuolat besirūpinančios leidžiamų leidinių turinio, kalbos ir pateikimo kokybe, vaidmens palaikymas ir stiprinimas Lietuvos ir užsienio akademinėje bendruomenėje.
- Modernių technologijų taikymas leidyboje, inovatyvių priemonių pasiūlos didinimas visoms su leidyba susijusioms veikloms, elektroninių leidinių skaičiaus didinimas.

VILNIUS TECH informacinių technologijų ir sistemų plėtra turi užtikrinti universiteto valdymo efektyvumą, informacijos integralumą ir pasiekiamumą, procesų automatizavimą, stabilų ir nepertraukiamą sistemų darbą. Plėtojant Universiteto informacinių sistemų ir technologijų pajėgumus, numatomas:

- Informacinių technologijų ir sistemų kūrimas bei tobulinimas, užtikrinant Universiteto pažangą, vidaus administracinio darbo procesų efektyvumą, studijų bei mokslo proceso vientisumą bei prieigos patogumą.
- Bendros informacinių technologijų ir sistemų ekosistemos sukūrimas, siekiant minimizuoti sąnaudas ir padidinti žmogiškųjų išteklių valdymo veiksmingumą.

9.3. Valdymas

Efektyvus VILNIUS TECH valdymas, pažangių vadybos metodų taikymas, veiklos procesų optimizavimas ir bendruomenės įsitraukimas į universiteto pažangą ir bendrystę kuriančius / skatinančius procesus yra kertiniai veiksniai, užtikrinantys studijų, mokslo ir inovacijų diegimo proveržį universitete. Siekiant užtikrinti valdymo efektyvumą, numatoma:

- Universiteto valdymo procesų skaitmenizavimo plėtra, apimanti visos universiteto bendruomenės skaitmeninių kompetencijų tobulinimą.
- VILNIUS TECH poreikius atitinkančios kokybės vadybos sistemos plėtotė strateginiam valdymui tobulinti.

- Žmonių išteklių valdymo veiksmingumo didinimas.
- Finansų ir materialijų išteklių valdymo efektyvumo didinimas.
- VILNIUS TECH strateginių planų įgyvendinimo stebėsenos sistemos tobulinimas.
- VILNIUS TECH struktūros optimizavimas, užtikrinant jos atitiktį VILNIUS TECH tikslų įgyvendinimui ir reagavimą į vidaus ir išorės aplinkos pokyčius.
- Universiteto vidinės ir išorinės komunikacijos efektyvumo didinimas stiprinant universiteto, bendruomenės tapatybę, pozicionavimą ir įvaizdį šalyje bei tarptautiniu mastu.

Universiteto veiklos kokybės vadyba kuria sistemines prielaidas veiksmingai įgyvendinti strateginius tikslus ir prisideda prie akademinės kultūros puoselėjimo. Plėtoti ir tobulinti kokybės vadybos sistemą, užtikrinančią VILNIUS TECH strateginių tikslų įgyvendinimą, padės:

- Informacijos pagrindinių universiteto veiklos sričių kokybės klausimais sisteminimas ir analizė, aktualių problemų tyrimų, apimamų plėtros strategijos, inicijavimas ir jų sprendimo koordinavimas.
- VILNIUS TECH akademinės bendruomenės ir administracijos padalinių darbuotojų, studentų ir socialinių partnerių įtraukimas į akademinės kokybės užtikrinimo veiklą.
- VILNIUS TECH kokybės vadybos sistemos analizė rezultatyvumo ir veiksmingumo aspektais bei tobulinimas.

Sėkmingą universiteto plėtrą gali užtikrinti tik efektyvus universiteto finansų valdymas. Tam numatoma:

- Didinti finansų valdymo veiksmingumą, daugiau dėmesio skiriant padalinių ir atskirų jų veiklos sričių efektyvumo vertinimui.
- Finansinės-analitinės informacijos naudojimo sistemos sukūrimas valdymo sprendimams priimti ir stebėsenai vykdyti.

10. PLĖTROS STRATEGIJOS ĮGYVENDINIMAS IR STEBĖSENA

Plėtros strategijai įgyvendinti rengiami trejų metų VILNIUS TECH strateginiai veiklos planai bei universitetinių studijų ir (ar) mokslo padalinių strateginiai veiklos planai.

Vidinė kokybės užtikrinimo sistema yra pagrindinis strategijos įgyvendinimo stebėsenos instrumentas. Stebėseną vykdoma vadovaujantis kriterijais ir rodikliais, nurodytais VILNIUS TECH strateginiame veiklos plane. Planą tvirtina VILNIUS TECH taryba.

Plėtros strategijos įgyvendinimą užtikrina rektorius, o stebėseną vykdo Strateginio planavimo grupė. Informacija apie plėtros strategijos įgyvendinimo pažangą pateikiama metinėje rektoriaus ataskaitoje.

Pasikeitus išorinėms universiteto veiklą veikiančioms aplinkybėms ar vidiniams universiteto poreikiams, plėtros strategija gali būti peržiūrima ir tikslinama vieną kartą per metus.

Plėtos strategijos patikslinimus rektorius teikia svarstyti VILNIUS TECH Senatui ir tvirtinti Tarybai. Kartu su plėtos strategijos patikslinimais teikiamas svarstyti VILNIUS TECH strateginio veiklos plano projektas.
